



Dansk Betondag 2024

Nyt Hospital Nordsjælland - Center for Ejendomme

Byggechef Ole Kongsbak

September 2024

Hvem er jeg?

- Ole Kongsbak
- Bygningskonstruktør 1981/ MBA 2001
- Bred byggeerfaring fra entreprenører, rådgivere, egen virksomhed og bygherre
- 6 år i England
- Siden 2012 i bygherrerollen
 - BLOX
 - Nyt Hospital Nordsjælland



Indhold

1. Introduktion til projektet
2. Organisering og samarbejde
3. Digitalisering

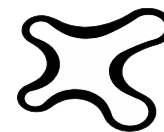




NYT HOSPITAL NORDSJÆLLAND

- / 570 énsengsstuer
- / 20 medicinske specialer
- / 325.000 borgere
- / 350.000 ambulante behandlinger om året
- / 4.000 ansatte
- / 8,0 mia. DKK (2024 indeks)
- / 20 % til IT-Medico
- / 8 % Effektivisering





NYT HOSPITAL NORDSJÆLLAND

- 123.000m²
- 30ha grund

Arkitekter og
totalrådgiver:

Herzog & de Meuron
/VLA arkitekter a/s

Ingeniører:
Rambøll UK, Artelia

Hovedentreprenør:
NCC

EN NY TYPE HOSPITAL

Fem barmarksprojekter
- én ny typologi?



Universitetshospital Køge



Det Nye Hospital i Vest, DNV Gødstrup



Det Nye Universitetshospital i Aarhus



Nyt Universitetshospital i Odense



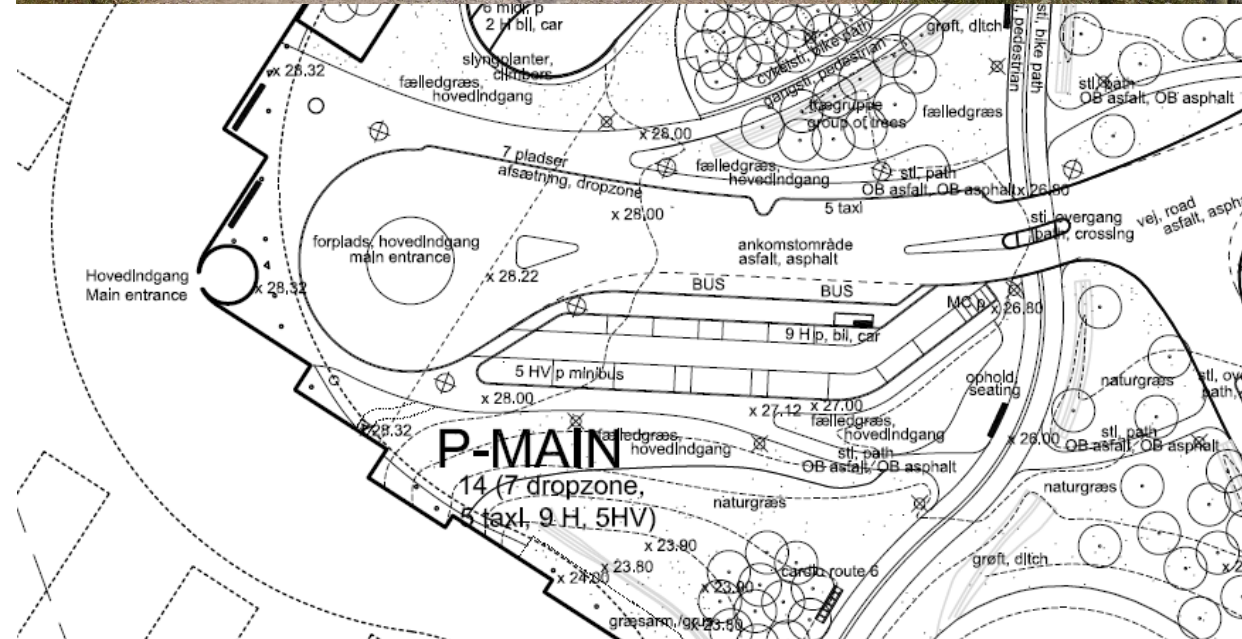
Nyt Hospital Nordsjælland

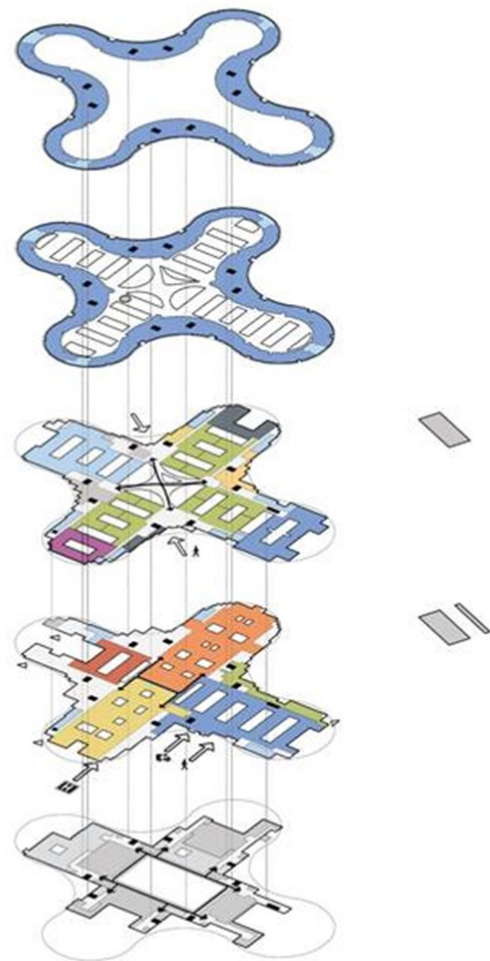


DESIGN KONCEPT

human skala / helende rammer / natur & udsigt / høj funktionalitet







Level 2+3
Sengeslange

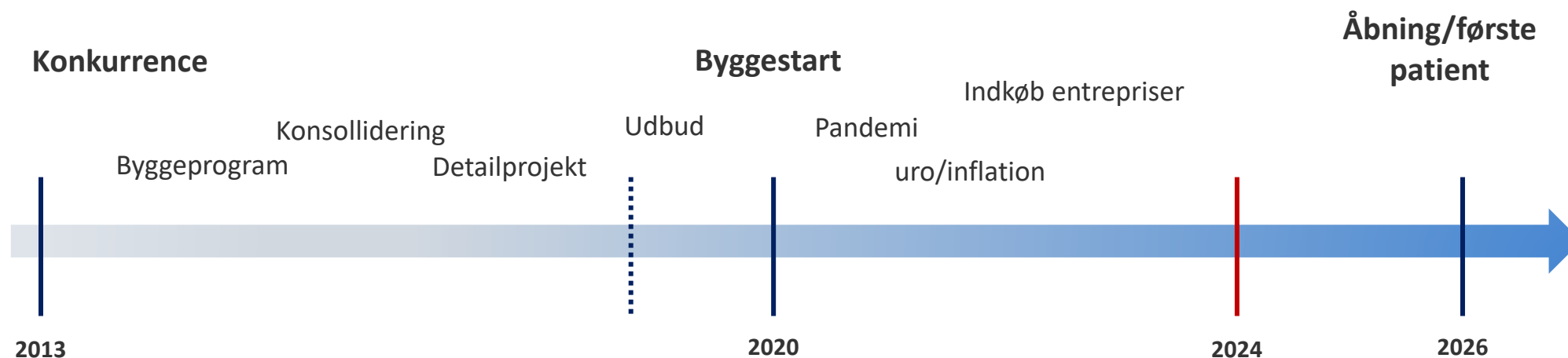
Level 1
Fælles akutmodtagelse, ambulatorier,
dagbehandling, laboratorie, kontor

Level 0
Fælles akutmodtagelse, operation,
Billeddiagnostik, intensiv,

Kælder
Sengevask- og buffer, rengøring, AGV og
varemodtagelse, teknik mm.



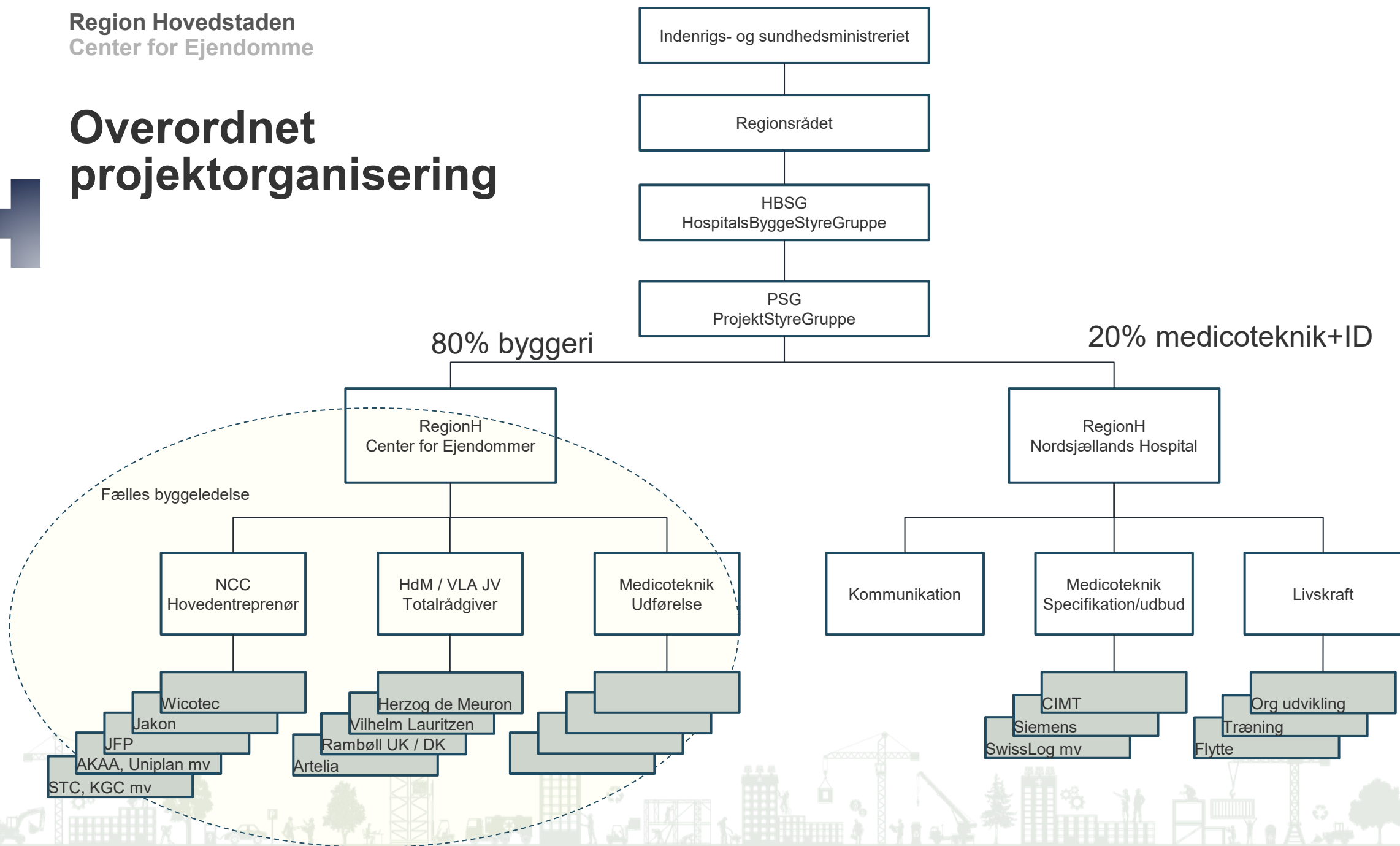
Tidslinien



2. Organisering og samarbejde



Overordnet projektorganisering



Samarbejde



Ambitionen om et stærkt samarbejde mellem parterne har fra starten været en grundlæggende forudsætning

Kontraktvilkår (risiko og ansvar)

Incitamentsevalueringer

Den fælles byggeledelse

Byggeprojektledelsen

Fælles on-boarding

Digitalisering Dalux, BIM mv



Opsummering

- Selv med samarbejdsfremmende kontraktvilkår eksisterer 'plejer', 'dem og os' osv.
- Stor succes med fælleskontor og mødelokaler o.l.
- Fælles on-boarding er efterspurgt
- På tværs af organisationerne er fokus på byggeriet, ikke på markering af juridiske standpunkter (claims)
- Mindset og vilje er key
- Bygherren har en helt afgørende rolle i tilvejebringelse af godt samarbejde
- Samarbejde handler primært om mennesker, ikke systemer, men de er afhængige af hinanden
- Arbejdet med sikring af godt samarbejde er en kontinuerlig opgave, hvor løbende tilpasninger og indsatser skal forventes



Region Hovedstaden
Center for Ejendomme

REGION

Digitalisering



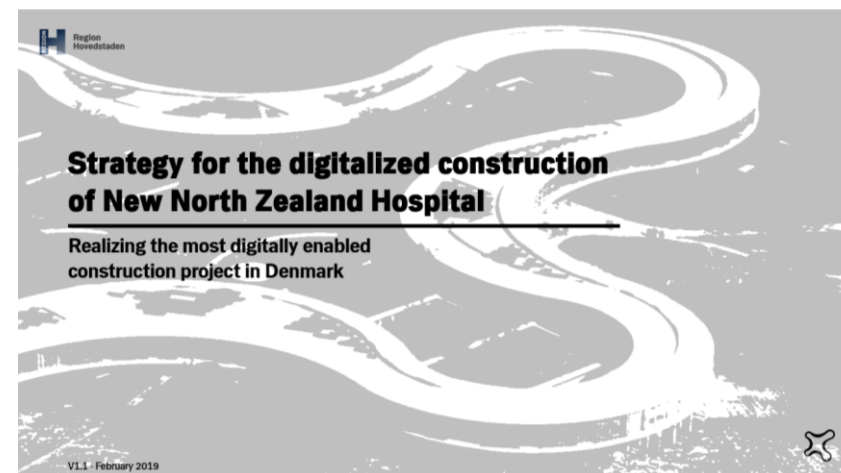


Digitaliseringsstrategi og

Digitaliseringsstrategi og
-ambition har fra starten været en
grundlæggende forudsætning

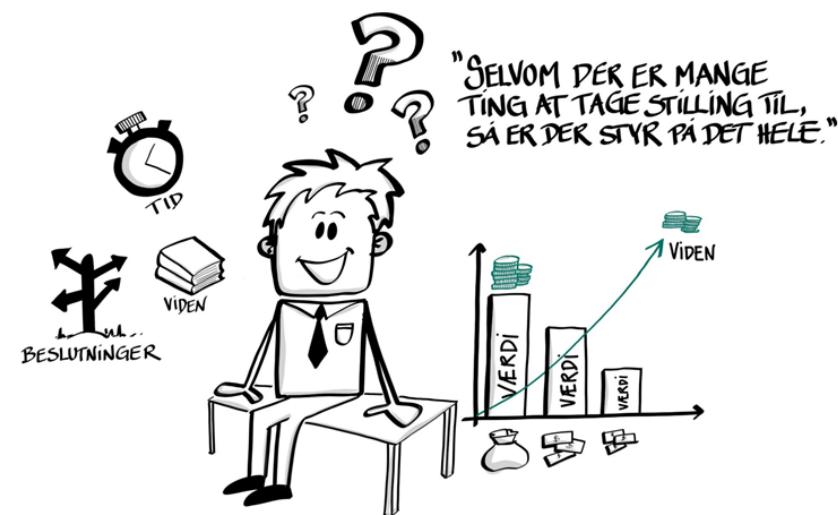
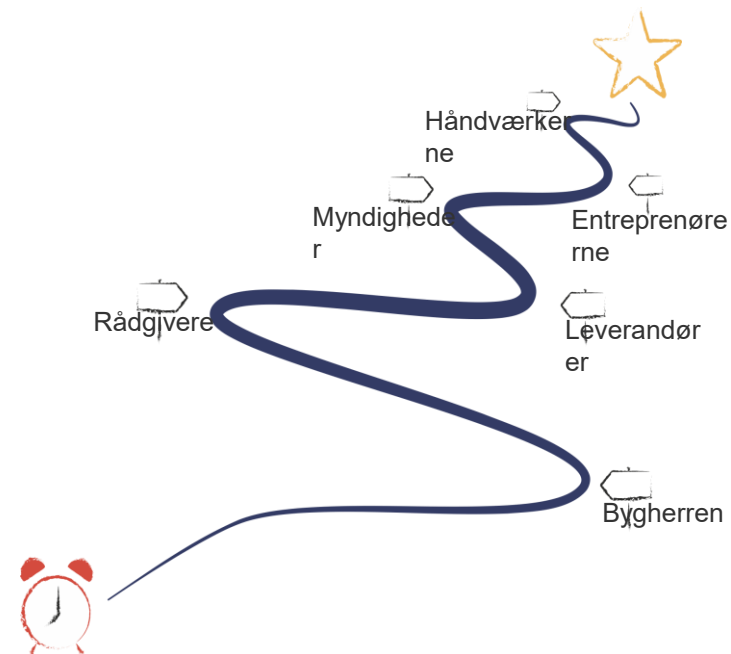
Digitaliseringsstrategi

- Blev udviklet i 2019 i forbindelse med udbud.
- Ansatte en digitaliseringsansvarlig
- Indhold og omfang/betydning blev skabt i en kontinuert proces



At bygge er alt andet end en lineær proces

- Bygbarhed
- Projektmaterialer
- Arbejdstegetninger
- Dokumentation
- Lovkrav
- Myndigheder
- Brugere



Bygherren har en helt afgørende rolle

- De projekterende:
 - avancerede BIM modeller, renderinger mv. Al osv.
- Entreprenørerne:
 - Vi er klar, siges der, men hvad betyder det?
- Bygherren:
 - ??



Fremmer godt samarbejde

- Single point of truth
- Accept af én sandhed => tillid
- Rådgivere, bygherre og projekterende entreprenører opløser begrebet 'ejer' af data (BIM modeller) og accepterer gensidigt at se på fælles data



Digitaliseringstiltag / Erfaring

BIM

Kommunikationsplatform
Dalux

Brandlukninger
Fix It Fast

Facility Management

Digital aflevering

Scanning



